

学校工作报告

校长 张清杰

2021年5月

各位代表、同志们：

今天，我们在这里召开学校第四届教职工代表大会暨工会会员代表大会第一次会议。首先，我代表学校党委和行政向学校第三届教职工代表大会暨工会会员代表大会全体代表过去五年的辛勤工作表示衷心感谢，向新一届教职工代表大会暨工会会员代表大会的召开表示热烈祝贺。下面，根据大会议程安排，我向大会作学校工作报告，请予审议。

一、2020年学校工作回顾

2020年是学校“十三五”的收官之年，也是谋划“十四五”发展的规划之年。刚刚过去的一年，全校师生以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻十九届四中、五中全会精神和全国研究生教育会议精神，坚决贯彻落实上级有关疫情防控工作精神和决策部署，迎难而上、全力以赴，克服新冠肺炎疫情带来的不利影响，较好完成了年度目标任务，各项事业取得了显著成效。

（一）打赢疫情防控阻击战和脱贫攻坚战。

疫情发生以来，学校坚持把广大师生生命安全和身体健康放在第一位，火速响应，切实扛起防控责任，扎实有效地开展疫情防控工作。教育教学工作总体平稳有序，毕业生毕业就业与往年基本持平，学校重点改革任务稳步推进，学校常态化疫情防控工作机制有效运行，疫情防控工作得到国务院联防联控机制联络组和省市有关领导肯定，防控举措被光明日报、教育部防控工作简报等专题推介。同时，学校完成国务院扶贫办、教育部定点扶贫石泉县“6个200”任务，完成定点扶贫保康县后坪镇九池村、教育帮扶通城县、“616工程”对口支援利川市、对口支援五峰县及秭归县三峡移民等帮扶工作，并积极探索定点扶贫与乡村振兴有效衔接。人民网、新浪网等媒体对学校定点扶贫工作进行了深入报道，教育部网站专题推介学校定点扶贫工作。

（二）学校各项事业取得显著成效

1. **“双一流”建设和第五轮学科评估取得新进展。**开展“双一流”建设周期总结，材料科学与工程学科全面完成了世界一流学科建设任务，学校全面高标准完成了“双一流”建设各项任务，实现预期建设目标。在全球ESI学科排名中，材料学科在全球10.08万个学术机构中由2016年第133位提升至2021年第65位，居前1%；化学在全球14万个学术机构中由333位

提升至 138 位，首次进入前 1‰；工程学在全球 17 万个学术机构中由 380 位提升至 227 位，居前 2‰。2020 年，学校全面推进第五轮学科评估相关工作，构建“校领导-职能部门-参评学科”三层主体负责的学科评估督查、审查、落实机制，有序组织学科评估工作。

2. 高层次人才队伍建设取得新突破。1 人当选欧洲科学院院士，1 人获国家杰出青年科学基金项目资助，1 人入选中组部“万人计划”教学名师，新增国家“四青”人才 13 人。

3. 人才培养质量不断提升。新增储能科学与工程、机器人工程、大数据管理与应用、网络与新媒体等 4 个本科专业；获批国家一流专业 19 个，共计达到 37 个，已覆盖所有学院；获批国家级一流本科课程 24 门，位居全国高校第 25 位，目前共获批 40 门。学校举行第三次研究生教育工作会议，牢固树立“以真理追求和创新能力为导向的研究生教育理念”和“以创新为主线的研究生教育发展思路”，以一流研究生教育支撑世界一流大学建设。高分考生录取比例逐年提升，理科招生在湖北录取线位列武汉部属高校第三名。学校克服疫情和经济下行对就业的影响，毕业生就业率保持在 95% 以上，位居武汉部属高校前列，就业质量进一步提升。

4. 科技创新能力再创佳绩。科研经费突破 13 亿，较去年同期增长超过 20%。以第一完成单位获国家科技进步二等奖 1 项、

省部级科技奖励一等奖 21 项。获批教育部高校科技成果转化和技术转移基地、国家知识产权局首批国家知识产权示范高校、交通运输部交通强国建设试点高校、国家新闻出版署融合出版智能服务技术与标准重点实验室。获批国家重点研发计划等千万级项目 11 项，国家社科基金重点项目 2 项。

5. 校地合作共建取得重要进展。推进与海南三亚、湖北襄阳、广东佛山等地方政府的合作。学校主动服务海南自贸港、粤港澳大湾区、长江经济带等国家战略，积极推进三亚科教创新园、广东佛山仙湖实验室、专业学位研究生培养模式改革襄阳示范区、长江教育创新带人才培养与科技创新合作体建设，助推学校科技成果转化、创新创业教育和专业学位研究生培养，全面提升学校服务国家重大需求和区域经济发展的能力。

6. 成功举办后疫情时代学校高质量发展暨合并组建 20 周年大会。大会聚焦后疫情时代学校的挑战与机遇，回顾总结学校 122 年办学治校特别是合并组建 20 年来的奋进历程，谋划未来 30 年“双一流”大学建设的发展蓝图。教育部领导、湖北省领导、武汉市主要领导、30 余名我国两院院士、300 余名行业企业负责人、700 余名校友代表参加会议。大会现场学校与中船集团、东风汽车集团等企业单位签订合作协议 40 项，签约金额达 105.67 亿元。时任武汉市委书记王忠林高度评价学校，称学校是武汉闪亮的“金名片”。

7. 党建与思想政治教育持续加强。学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，进一步巩固深化主题教育成果，全力推进教育部巡视整改、书记和校长经济责任审计整改工作，教育部巡视整改完成率达 96.7%，书记和校长经济责任审计整改完成率达 80.6%，同时还克服疫情影响深入推进政治巡察，完成 14 个单位巡察，推动学校全面从严治党持续深化。扎实推进思想政治工作守正创新，法学与人文社会学院教师靳敏获评“最美高校辅导员”荣誉称号（全国仅 10 名），1 名优秀学子获评第十五届“中国大学生年度人物”（全国仅 20 名）、“全国抗击新冠肺炎疫情青年志愿服务先进个人”，3 名优秀学子获评“中国大学生自强之星”等荣誉称号。学校与新华网共建武汉理工大学-新华网课程思政教学研究中心。

8. 认真落实教代会提案和惠民实事。去年召开的学校第三届教代会第五次会议，共收集并立案提案 16 件，在规定期限内全部办理完毕，完成率 100%，做到了条条有回音、件件有着落。实现了教代会代表履职率 100%，职能部门提案回复率 100%，代表评价三星级及以上 100%，形成良好的民主办学氛围。

学校高度关注民生，切实解决师生实际问题。加快推进学校家属区既有住宅加装电梯工作，基本完成 5 个加装电梯试点单元建设；加快历史遗留房改房房屋产权证换发不动产证办理工作，我校已出售公有住房的换发不动产证准备工作通过了武昌区、洪山区不动产局的批准，已开始制证；加快推进全校雨

污分流项目建设，目前已完成马房山校区雨污分流工程；进一步加强小学、幼儿园教师队伍建设，进一步提升教育教学质量。

（三）落实依法治校与贯彻党委领导下的校长负责制

学校严格按照教育部的有关要求和学校党委领导下的校长负责制实施办法的有关规定，严格执行党委领导下的校长负责制。出台《武汉理工大学落实“三重一大”决策制度的实施办法》，保证学校重大决策、重要人事任免、重大项目安排和大额度资金运作等科学决策、民主决策、依法决策。按照决策程序和规定开展办学活动，严格执行党委常委会会议、校长办公会议议事规则，保证学校决策的科学、民主、规范、高效。

提升学校制度执行力和治理能力，提升学校依法治校水平。出台《中共武汉理工大学委员会关于加快推进学校治理体系和治理能力现代化的意见》，提升学校治理效能。树立法治观念、坚持依法办事，定期召开学校依法治校领导小组会，研究部署学校依法治校工作，学校规章制度建设和内部控制建设进一步完善。

（四）制订学校“十四五”发展规划

学校认真贯彻落实党的十九届五中全会精神，客观分析“十四五”时期面临的新形势、新要求，面向世界一流大学建设，继续实施卓越行动计划，着力打造“卓越行动计划升级版”，即通过全面升级和继续实施“一流学科引领计划、卓越教育支撑计划、现代大学治理计划、全面协同保障计划”四大计划，开

创第二个中长期（2021-2050）战略发展的良好开局。经过广泛征求三大行业规划专家、杰出校友、学校发展咨询委员会、教学科研单位、学术带头人代表、青年教师代表、离退休教师代表的意见，学校对“十四五”发展规划进行了进一步完善，根据大会议程，提交本次大会审议。

二、学校“十三五”发展规划完成情况报告

各位代表，过去5年，学校坚持以发展规划引领学校发展，围绕“十三五”规划确定的四大计划共62项发展指标，重点投入，确保落实。截至2020年12月31日，学校“十三五”发展规划战略发展指标中的世界大学排名、亚洲大学排名、ESI前1%（千分之一）学科数、国内学科排名前1%（百分之一）学科数等一流学科引领项目指标全面超额完成。“十三五”发展规划目标任务总体完成率达到95%，ESI前1%（百分之一）学科数、国内学科排名前20%学科数、国家自然科学基金项目数等相关指标尚未全面完成。总体上，学校较好完成了“十三五”发展规划的目标任务。

学校加大经费筹措及投入力度保证重点建设。学校“十三五”规划重点工程计划投入110亿元，实际投入123.96亿元。

“十三五”时期学校收入总量达到176.33亿元，比“十二五”时期增长33.42%，实现高基数基础上的增长；“十三五”时期学校支出总量达到178.44亿元，比“十二五”时期增长39.9%，确保了重点建设工程和民生工程资金得到有效保障。

学校办学水平进一步显著提升。“十三五”以来，学校通过实施“2020卓越行动计划”，实现创新人才培养能力、队伍水平和原始创新能力、服务国家战略和区域发展能力、国际合作能力与国际影响力、现代大学治理能力等五个方面地显著提升，相关成果我已在后疫情时代学校高质量发展暨合并组建20周年大会、学校中层干部大会上做了专门报告，相关材料已在学校网站上发布，今天就不再赘述。

三、2021年学校重点工作

2021年是学校“十四五”开局之年，对于学校“十四五”乃至第二个中长期发展至关重要。我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实十九届四中、五中全会精神，凝聚共识、攻坚克难，努力做好全局性工作，大力推进改革性工作，着力落实标志性工作，全面完成2021年度目标任务，确保实现学校“十四五”良好开局。关于2021年的学校工作，我在年初学校年度工作布置会议上已经作了全面部署，这里我再重点强调四个方面的工作。

（一）努力做好全局性工作

1.精心组织开展迎接建党100周年活动和党史学习教育。深入贯彻落实《武汉理工大学迎接建党100周年重点行动方案》，实施“十个一百”行动、开展“两优一先”评选表彰活动，精心组织好迎接中国共产党成立100周年系列活动，生动展现全校师生“听

党话、跟党走、奋进新时代”的精神风貌。巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，持续推进主题教育常态化制度化。全面落实《中共武汉理工大学委员会关于在全校开展党史学习教育的实施方案》的各项要求，切实把党史学习教育成效转化为推动学校改革发展的强大动力。

2.实施学校“十四五”发展规划。根据学校“十四五”发展规划编制的总体安排，学校“十四五”发展规划将提交本次教代会审议，经党委全会审定后颁布实施。5月底，发展规划与改革办公室将会同相关部门完成“十四五”发展规划细化分解方案并下达至学院，与学院签署责任书，全面实施“十四五”发展规划。

3.全力做好第五轮学科评估和博士点申报工作。牵头单位和共建单位要高度重视，做好第五轮学科评估和博士点申报后续跟进工作。参评学科牵头单位和博士点申报牵头单位每两周将相关情况报送研究生院，研究生院定期向校长办公会汇报进展情况。

4.全力做好2021年招生就业工作。积极应对高考综合改革，稳步提升学校生源质量。全面实施以学院为单位的大类招生，招生专业类由58个缩减至38个；推动大类培养改革，实行模块化的专业基础教育，拓宽培养口径，打破专业壁垒，促进专业优化调整；以书院制模式为基础建立大类招生和大类培养的有机衔接机制，形成招生培养的协同联动；构建全员参与、全

方位宣传、全过程管理的以学院为主体的招生宣传体系。

多措并举确保毕业生就业率和就业质量。坚持从六个方面加强就业工作：一是扩充岗位需求，保障学生“有业可就”；二是调整学生预期，解决学生“有业不就”；三是加强教育引导，解决学生“动力不足”；四是加强精准帮扶，避免学生“孤军作战”；五是加强工作督导，保障一线“齐头并进”；六是加强平台建设，保障工作“提速增效”。

（二）大力推进改革性工作

2021 年学校将全面推进和深化综合改革，包括全面深化科研评价体制机制改革、全面深化教育教学改革、全面深化学科优化调整改革、全面深化人事制度改革、全面深化管理队伍建体制机制改革、全面深化思政课教师队伍建体制机制改革、全面深化国有资产优化配置与有偿使用改革、全面深化高效节约型后勤保障体制机制改革、全面深化开源节流体制机制改革、全面深化二级目标责任管理体制机制改革等十大改革任务。各改革工作组要在全校范围内充分征求意见，凝聚共识、攻坚克难，全面推动学校高质量、可持续发展。

（三）提升大学治理能力与依法治校水平

启动学校第二个中长期（2021-2050）战略规划；贯彻落实关于加快推进学校治理体系和治理能力现代化的意见，推进“综合改革、内控体系、机构优化、清单制度、信息化平台”五位

一体治理机制建设；推进我校教育评价改革，构建完成体现学校特色的科学评价体系；全面推进合作共建工作，重点推进“交通强国”示范高校、三亚科教创新园、佛山仙湖实验室、专业学位研究生培养模式改革示范区（襄阳）、长江航运产业研究中心、武汉人工智能与新能源汽车工业技术研究院（“三院”）等建设，加快推进“环理工大创新经济圈”建设。修订《武汉理工大学章程》，推进规章制度体系“废改立”工作，不断提升依法治校水平。今天，我们将《武汉理工大学章程》（修订稿）也一并提交本次大会审议。

（四）着力落实保障条件和惠民实事

1. 进一步强化财经协同保障。一是建立开源增收协同保障机制，力争学校收入增长 5%-8%。提高基本支出收入（含学费收入、教学收入、培训收入等）；稳定专项收入；拓展科技收入（科技项目、成果转化）；强化合作共建（校园合作建设），力争引资合同金额 2 亿元以上；加大社会捐赠，力争捐赠收入较 2020 年有大幅增长；落实校办企业改革，建立成本核算与回馈学校机制。二是建立节支节流协同工作机制。优化人员结构（存量人员绩效、增量结构优化），合理控制人员经费增长（含合同制）；强化基建工程全过程成本控制与维修工程成本分担机制，强化水电费管理效益；改革物业管理模式，优化后勤物业岗位科学设置与成本计算，加强医药费管理。

2. 进一步推进魅力校园建设。一是加快制定并落实校园绿化规划方案（绿化率 45%），推广校树校花种植。二是加快推进基本建设项目。做好余家头校区交通协同创新基地项目报建工作；加快推进硅酸盐建筑材料实验大楼、先进材料制造装备实验楼改建、南湖工科综合实训中心一期（土木工程教学实验中心）、南湖校区学生公寓 15-17 号楼、武汉理工大学科技孵化楼（二期）、武汉理工大学科技孵化楼（三期）、余家头校区学生宿舍改扩建（一期）项目建设；完成南湖工科综合实验楼一期、南湖校区学生公寓 12、13、14 号楼建设。三是做好重大维修工程。做好大学生科技创新成果展示中心维修工程、余区雨污分流维修改造工程、鉴一楼实验室维修改造工程、鉴主楼实验室维修改造工程、余区学生创业实践基地维修改造工程、东院图书馆南广场维修工程、南湖智苑食堂维修改造工程、附属小学教学楼维修改造工程、计算机学院实验室维修改造工程、余区供电基础设施改造工程、东院 31#实验教学楼维修工程、智慧教室网络基础设施建设。

3. 进一步提升信息化建设水平。一是持续深化推进智慧校园支撑平台建设。持续推进移动校园建设；推进建设高速泛在的信息基础设施。二是加强信息技术与学校各项业务深度融合。加快教育教学信息化，实现全校教室、实验室资源信息化管理；优化智慧校务管理与服务，学院综合信息管理服务平台覆盖率达 50%，一站式服务平台职能部门入驻率达 50%以上；进一步优

化升级 OA 系统。三是提高网络与信息安全保障能力。探索开展数字校园平台密码服务及应用改造；提高网络与信息安全和数据安全保障能力、网站和专用受控计算机安全防护能力。四是加强信息化建设考核评估，重点关注一把手抓信息化的力度、师生线上办理业务的质量、系统数据支撑决策的水平。

4. 认真办好惠民实事。做好升升公寓学生的整体回迁工作，为学生创造良好生活环境；启动南湖校区体育教学场地修缮工程；力争年底完成家属区住户已达成一致意见的 35 个单元加装电梯施工并投入使用；积极推进余家头校区老旧房屋纳入武汉市城市更新计划，改善周边环境；升级职工体检项目，增加 CT 肺部检查，提高肺癌早期诊断率（两年完成）。

各位代表，“十三五”时期，学校事业发展取得了令人可喜的成绩，这是全校师生齐心协力、共同奋斗的结果。2021 年，是学校“十四五”和第二个中长期的开局之年，学校围绕战略发展与全面深化改革统筹部署全年各项重点工作，完成今年的目标任务对学校“十四五”发展至关重要。我相信，通过这次会议，全校教职工必将进一步统一思想、凝聚共识，以更加饱满的热情、更加坚定的信心、更加努力的奋斗，全面完成 2021 年目标任务，确保实现学校“十四五”良好开局，以优异的成绩向建党一百周年献礼！