

学校工作报告

杨宗凯

2024年3月28日

各位代表、同志们：

根据会议安排，我代表学校向大会作学校工作报告，请各位代表审议。

我的报告共分为三个部分：一是过去一年学校工作的回顾；二是2024年学校重点工作；三是学校民生工作情况。

一、2023年学校工作回顾

过去的一年，学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，按照“党建引领、数据驱动、协同共享、提质增效”工作思路，团结带领广大师生员工迎难而上、开拓进取，全面完成了2023年度目标任务，以实际行动有力回答“强国建设、教育何为”这一时代课题。

——**党建与思想政治工作稳步推进**。学校扎实开展主题教育，推动主题教育取得实实在在的成效，教育部对学校的经验做法进行了推介报道。胜利召开学校第四次党代会，发布了第二个中长期发展战略规划，党建“双创”工作取得新突破。定点帮扶与对口支援工作被教育部考核评定为“好”，

取得近年最好成效。

——**卓越拔尖人才培养提质增效**。在中国高等教育学会发布的 2022 年度全国普通高校大学生竞赛榜单（本科）中再次位列全国第一。学校毕业生就业率超过 95%，央视《焦点访谈》专题报道学校就业工作。学校获批湖北省首批卓越工程师学院，交通强国之交通类专业学位研究生培养模式改革项目在交通运输部结题验收中获评“优秀”。

——**人才队伍建设取得新突破**。入选国家级和省部级人才计划 98 人，GF 卓青实现历史性突破，新增获批学科创新引智基地。学校以第一完成单位获得 7 项国家级教学成果奖，获奖数量创历史新高。获全国教师教学创新大赛国家一等奖 2 人、国家二等奖 1 人，一等奖数量并列全国第一。

——**学科与科技工作再创佳绩**。9 个学科领域进入全球排名前 1%，工程学科首次进入前万分之五，学术影响力持续提升。学校作为共同依托单位获批水路交通控制全国重点实验室；学校新立千万级项目突破 20 项，同比增长 17.6%；科研到款总经费 16.01 亿元，同比增长 10.5%。科技转化成效位于全国前列。学校参与设计建造的“国之重器”——首艘国产大型邮轮“爱达·魔都号”顺利启航，为“强国建设”贡献了理工智慧。

——**服务社会发展成效显著**。学校大力开展“六访六促”行动，全校共完成走访 1580 次，捐赠收入首次突破 5000 万元，“六访六促”全面促进学校科技创新、人才培养、战略合作、人才引进和资金筹集等工作提质增效。

——**教育数字化转型纵深推进**。全国教育数字化现场推进会和湖北省教育数字化现场推进会在我校成功召开，学校数字化转型成效得到教育部部长怀进鹏同志及与会专家的充分肯定，学校教育数字化典型经验做法入选 2023 年《世界高等教育数字化发展报告》。

过去的一年，我们在攻坚克难中砥砺前行，在厚积薄发中赢得主动，主要做了以下工作。

一是在党建引领方面。扎实开展主题教育，坚定不移用习近平新时代中国特色社会主义思想铸魂育人。持续深化党组织“对标争先”工作，大力推进“一站式”学生社区建设。全面启动学校党委新一轮巡察工作，打造“智慧纪检”平台，推动“清廉学校”建设走深走实。

二是在人才培养方面。学校按照“第一类高校”接受了本科教育教学审核评估，成为全国首个“全程线上不入校”评估试点高校，教育部高度评价学校可行性试点的示范效应，认为基于数智化治理体系的“无感式”评估模式为深化教育评价改革提供了新的思路 and 方案。学校构建全过程研究生教育质量保障体系，加快培育拔尖创新人才和卓越工程师。

三是在队伍建设方面。强化学部、学科与人才协同，强化人才“引育留用”，实施第三轮“15551 卓越人才工程”，聘任战略科学家等拔尖人才 200 余人，举办第七届国际青年学者扬帆论坛，推动“人才特区”建设。

四是在科学研究方面。召开第三届科技工作大会，实施“253”行动计划，聚焦“大平台、大团队、大项目、大成果、

大转化”，着力推动有组织的科研。积极推动科研反哺教学，学生深度参与全校80%以上的科研项目、学术论文、专利等。

五是在服务社会方面。学校办学125周年之际，举办数字赋能·智引未来——服务行业高质量发展论坛，持续为“三大行业”高质量发展贡献智慧和力量。

六是在教育数字化转型的示范引领方面。一体化建成“三级链接”驾驶舱，全面实施“红绿灯”计划，建成教育数字化体验与服务中心。学校与国家教育行政学院共建首批“基地校”，学校数字化转型示范标杆的后效应持续扩大。2023年全年接待187所高校，共计490位高校领导来校参观交流，学校声誉和影响力得到进一步提升。

这些成绩的取得，离不开上级部门的关心指导，离不开学校党委的坚强领导和社会各界的大力支持，更离不开全体师生员工、离退休老同志的努力工作和辛勤付出。借此机会，我代表学校，向大家致以崇高的敬意和衷心的感谢！

在总结成绩的同时，我们也清醒地看到，前进道路上还面临不少困难和挑战。比如，在服务教育强国建设、加快培育新质生产力方面思想还不够解放，拔尖创新人才和卓越工程师培养质量还有待进一步提升，教育科技人才一体化融合发展不够，资源拓展方面还有较大差距等等。下一步，我们要坚持战略导向、目标导向、问题导向，以更扎实有效的举措推进工作，为加快教育强国建设贡献理工力量！

二、2024年学校重点工作

关于今年的重点任务，在学校党政工作要点和年初的工

作布置会上已经作了全面部署，总的来说，就是以落实教育强国规划纲要为关键引领，坚持“党建引领、数据驱动、协同共享、提质增效”工作思路，全面落实好各项年度任务以及民生实事，持续推动学校高质量发展。按照怀进鹏部长在2024年全国教育工作会议上强调的“MEMS”工作要求，学校提出了“有指标、可量化、可督促、可考核”的任务，确保全年各项工作落实落细。下面，我再强调几点。

（一）加强党的领导，推进党建与事业发展“一融双高”

认真学习贯彻习近平总书记重要讲话精神和党中央决策部署，巩固拓展主题教育成果。学习贯彻新时代第二次全国教育大会精神，落实《教育强国建设规划纲要》部署的高等教育发展重点工作任务，召开“教育强国 理工何为”主题工作推进会。做好教育部党组对学校政治巡视的各项准备，持续推进党建和事业发展“一融双高”。

（二）深化“5·30”行动，提高人才自主培养质量

扎实做好本科教育教学审核评估的“后半篇文章”，完成审核评估27项问题整改“销号”。完成所有招生专业人才培养方案修订工作，提高本科教育教学质量。保持本科招生整体生源质量稳定，毕业生初次就业率达到92%。实体化运行湖北省卓越工程师学院，力争获批国家卓越工程师学院。

（三）围绕发展新质生产力，推进教育科技人才融合发展

加快一流培育学科建设，推进学科交叉中心建设，力争材料科学与工程学科进入一流学科培优序列。确保2个国家重点实验室顺利通过优化重组，谋划新建1个全国重点实验

室。将学科规划与人才计划相结合，全力做好人才“引育留用”工作，入选国家级和省部级人才计划 100 人以上。

（四）大力弘扬教育家精神，强化高素质教师队伍建设。学习贯彻首届全国教师大会精神，将教育家精神融入强师治校全过程和教师培养培训各环节。全面落实教师党建和思想政治工作质量标准，争取评价结果达到“优秀”。数字化赋能教师发展，教师数字素养测评覆盖率达到 100%。

（五）深化“人技结合”综合改革，提升协同治理能力。优化完善“四定”工作，“一人一策”比例达到 80%以上，岗位任务下达率达到 80%以上。完善质量保障体系，加强过程管理与监测，年度核心指标完成率达到 80%以上。深化大保障协同管理机制改革，实现全过程闭环管理。

（六）加快推进数字化转型，开辟高质量发展新赛道。构建支撑学校高质量发展的全领域数据采集、告知、分析体系，年度重点工作关键指标数据感知率达到 100%，数据日交换量达 16 亿。校园数字化 3D 建模覆盖率达 50%以上。开展校园大模型试点应用，建设人工智能赋能校园应用场景，持续彰显教育数字化转型标杆示范后效应。

（七）深入推进开放融合发展，开创资源拓展新局面。推进高水平办学资源合作共享，推动与 10 所海外知名高校达成学分互认。建优建强异地科研机构，创新异地科研机构管理机制，异地科研机构承担科研项目达到 3 亿元以上，到校科研经费达到 1.5 亿元以上。持续推进“六访六促”行动，全年走访超过 2000 人次，捐赠收入超过 5000 万元。推

进开源节流，力争全年总收入增长 10%，节支节流达 5%。

三、学校民生工作情况

（一）回顾去年民生工作的主要成效

2023 年，学校聚焦师生“急难愁盼”问题，深刻剖析原因，靶向发力施策，年初承诺的民生实事全部兑现，师生员工的获得感、幸福感、安全感进一步增强。

一是平安校园建设扎实推进。构建大安全工作格局，完善应急处突维稳工作机制，认真落实防灾减灾和安全生产等各项工作。及时妥善接处来信来访，校园安全形势持续稳定向好。

二是民生福祉不断改善。完成家属区 13 个单元电梯加装，新建 2 个停车场，新增 312 个停车位，缓解师生停车难问题，实现对校园整体交通情况的实时掌控。不断提升“一站式”线上服务质量，师生线上办事 83.1 万次，用户满意度达 99.97%。开通 IOC 师生服务热线，协同办结师生诉求 158 条，师生给予“五星好评”。

三是教职工福利待遇稳步提高。学校实现年度总收入 53.94 亿元，增长 10.13%，其中投入年终绩效、社保缴费和公积金等较 2022 年增加 1.03 亿元，确保教职工待遇在严峻的经济形势下只增不减。

四是育人环境持续优化。基建交付总面积 8.59 万平方米，学生住宿等条件逐步改善。依托理工智课平台，建设数字化课程学习空间 15000 余个，提供自主学习课程资源超 42 万个；统筹教室资源，向本科生开放研究生课程 1000 余门。

五是学校民主管理水平不断提升。去年召开的学校第四届教职工代表大会第三次会议，征集并立案提案 33 件，在规定期限内全部办结，完成率 100%。职能部门提案回复率 100%，代表评价四星级及以上 100%，形成良好的民主办学氛围。

（二）继续做好民生工作的主要举措

2024 年，学校坚持以师生为中心的发展理念，采取更多惠民生、暖民心举措，不断提高广大师生获得感、幸福感、安全感和满意率。下一阶段重点工作包括：

一是筑牢安全防线，构建平安和谐校园。健全八大安全应急预案，构建大安全指挥调度体系，实现校园安全数据互联互通，建设可感知、可分析、可预警、有预案的大安全态势感知分析平台，以高水平安全保障学校高质量发展。

二是改善办学条件，优化教学生活环境。启动余家头学生宿舍改扩建项目（二期），完成南湖校区北院宿舍楼、东南侧学生宿舍一、二期项目立项申报和可研，建成启用余家头留学生公寓，完成学生宿舍整体维修 2 栋，维修改造南湖体育场（一期），新增灯光球场 2-3 个，不断改善学生宿舍和运动场所条件。

三是强化服务保障，共享改革发展红利。完成 CT 等医疗设备采购，升级完成就医信息化系统，开展百名医疗专家坐诊活动。加强对教职工、离退休同志的心理健康关注与危机干预，精准开展心理健康帮扶，教师心理测评全覆盖。按照国家有关要求适时启动基本工资调标，保障教职工待遇稳步提升。

四是办好民生实事，提升师生幸福指数。开工建设“西院-鉴湖”下穿通道及地下停车场项目，缓解出行难、停车难问题。建设电动自行车充电桩1000个、机动车充电桩100个，解决师生充电难问题。建成电动车管理系统和机动车门禁系统，进一步规范校园交通秩序。引进优质师资力量，提升附属学校教育教学质量。优化调整公房面积达1.2万平方米，缓解二级单位用房短缺问题。

五是加强文化建设，凝聚高质量发展动能。扎实推进大学文化和精神文明建设，提升文明校园创建水平，力争成为“创建全国文明校园先进学校”，凝聚全体师生、广大校友和社会各界共同谱写学校高质量发展新篇章的磅礴力量。

各位代表，2024年是新中国成立75周年，是实现“十四五”规划目标任务的关键一年。我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧紧围绕党中央和教育部的决策部署，全面落实立德树人根本任务，坚持稳中求进工作总基调，瞄准目标，鼓足干劲，确保完成2024年目标任务，为全面实现“十四五”规划目标奠定坚实基础，为建设特色鲜明的世界一流大学作出新的更大贡献！

谢谢大家！