武汉理工大学
四届六次教代会暨工代会
会议资料（一）

学校工作报告

王发洲

2026 年 4 月 2 日

各位代表、同志们:

根据会议安排，我代表学校向大会作工作报告，请各位代表审议。

我的报告分为三个部分：一是“十四五”时期和 2025 年重点工作回顾；二是“十五五”时期工作的主要考虑；三是 2026 年重点工作。

一、“十四五”时期和 2025 年重点工作回顾

“十四五”这五年，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神，坚持以高质量党建引领学校事业高质量发展，贯彻“一个集中体现、两个更加注重、三个更加聚焦”发展理念，取得六个方面标志性进展，实现人才队伍、一流学科建设“两个重要突破”，人才培养质量、科学研究水平、国际化能力及影响力、社会服务能力“四个显著提升”，圆满完成了“十四五”规划目标任务。

——党建与思想政治工作扎实推进。召开第四次党代会，擘画了“为党育人、为国育才，打造服务国家战略和支

撑行业发展新高地，奋进建设特色鲜明世界一流大学新征程”宏伟蓝图。带领全校师生打赢疫情防控阻击战。完成教育部党组巡视整改任务。入选全国党建“双创”工作集体和个人总数达到 20 个（人），入选教育部高校教师“领航工作站”建设试点。涌现出“全国自强模范”“大学生年度人物”“中国大学生自强之星”等国家级荣誉获得者 16 人次。

——人才队伍建设实现重要突破。新增两院院士 1 人，院士总数达 6 人。国家级人才增至 169 人，省部级人才增至 461 人。第三轮“15551 卓越人才工程”成效显著，聘任战略科学家 21 人、学科首席教授 53 人、科技创新人才 57 人、教育教学名师 30 人、青年拔尖人才 242 人。博士后流动站达 21 个，在站博士后 305 人。

——一流学科建设实现重要突破。材料学科连续两轮入选国家“双一流”建设学科。9 个学科国际影响力稳步提升，1 个学科跻身世界前万分之二，3 个学科进入世界前万分之五。优化重组 7 个学部。新增 4 个一级学科博士点、6 个专业学位博士点，博士点总数达 29 个。

——人才培养质量实现显著提升。我校学生学科竞赛在全国普通高校大学生竞赛榜持续领跑。获批国家卓越工程师学院，入选国家工程硕博士培养改革专项试点高校、教育部与工信部国家急需高层次人才培养专项试点高校（全国仅 16 所）。成为湖北省首个以实践成果授予硕士学位高校。就业工作获央视《焦点访谈》专题报道，连续 5 年就业率位居在鄂高校首位。

——科学研究水平实现显著提升。科研总经费突破81.46亿元，年均增长率超 7%。获批 3 个亿元级科研能力建设项目、1 项学科突破先导项目，承担千万级以上项目 92 项。光纤传感技术与网络国家工程研究中心纳入新序列管理，材料复合新技术、硅酸盐科学与先进建材 2 个全国重点实验室高质量重组。新增水路交通控制、先进玻璃材料、高温轻合金及应用技术 3 个全国重点实验室，国家级科研基地增至 7 个。获国家科学技术奖 7 项，其中 2023 年 5 项，获奖总数位居全国高校前列。

——国际化能力及影响力实现显著提升。成功举办首届全球华人材料大会等高水平国际学术会议 140 场。新增 2 个高等学校学科创新引智基地，总数达 8 个。1 人荣膺“中国政府友谊奖”，1 人当选中国工程院外籍院士。获批教育部“内地与港澳师生交流计划”2 项。承担国际科技合作项目 54 项。发起组建“一带一路”理工类大学联盟，获批首个硕士层次中外合作办学项目，新建武汉理工大学—德国慕尼黑工业大学“修吉-科尔实验室”等 4 个校际联合实验室。

——社会服务能力实现显著提升。为国家尖端武器装备研发提供系列关键材料和先进技术，支撑 20 余个重大重点型号工程。入选首批国家级专利导航服务基地。授权发明专利 6825 项，获中国专利奖 7 项，转化成果 1173 项，首次实现亿元级科技成果转化。孵化高科技企业 12 家，转化成果 86 项，科技成果作价投资 3.65 亿元，吸引社会投融资 12.256 亿元。入选首批湖北省概念验证中心培育名单，成功举办首

届科技成果投融资峰会，发起设立武理科创基金。

总体上，“十四五”规划重点工程投入220亿元，比“十三五”时期增长69.23%，有效保障了重点建设工程和民生工程资金投入。学校总体收入强劲增长，总收入从2021年44.62亿元增长至62.86亿元，财经状况实现总收支和自有资金双盈余。

各位代表！2025年，是学校发展史上具有重要意义的一年。在教育部党组和湖北省委坚强领导下，我们牢牢把握教育的政治属性、人民属性和战略属性，对标教育强国建设部署，全面落实立德树人根本任务，强化党建引领，激活“创新融合”战略引擎，交出了一份亮点纷呈的优异答卷。

我们聚焦政治引领，压实责任链条，党建和思政工作进一步加强。获评全国首批高校示范“一站式”学生社区、“全国文明校园提名学校”。材料学院入选教育部立德树人机制综合改革试点院系。构建“1346”教职工卓越领航荣誉体系，推出全国“最美教师”姜德生、全国先进工作者傅正义、全国高校黄大年式教师团队等先进典范，成为囊括“最美教师”“最美高校辅导员”“最美大学生”三个“最美”荣誉唯一高校。

我们聚焦改革创新，深化协同联动，学校事业高质量发展成效进一步彰显。制定实施《贯彻落实加快建设教育强国三年行动计划实施方案》，启动“十五五”规划编制。新增省部级及以上高层次人才再超百人，国家博士后海外引才专项入选人数全省第一。第五届全国高校教师教学创新大赛获

一等奖 2 项。获博士后创新创业大赛全国金奖。科研总经费到款 19.16 亿元，同比增长 6.4%。新立项国家级项目 339 项。材料学科获批教育部首批学科突破先导计划，经费 6980 万元。新增千万级项目 10 项。获国家科学技术奖 2 项；获湖北省科学技术奖 34 项，其中一等奖 8 项，实现历史性突破。《交叉学科材料》入选 2025 中国最具国际影响力学术期刊，影响因子达 31.6。“车路云一体化”未来学习中心建成启用。全国高校研究生创新实践大赛贡献力排名第 5。“东风跃迁班”入选卓越工程师培养优秀案例，研究生培养模式改革入选交通强国建设试点典型案例。

我们聚焦资源拓展，推进数智赋能，学校外源支撑和发展动力进一步提升。举办武汉理工大学·中国车谷产业生态合作大会、交通行业创新融合发展大会、建材建工行业创新融合发展大会，成立校友企业家联谊会，签约重点项目超 60 亿元。首次召开“国际化高质量发展大会”，全面实施“4310”国际化行动计划。成功承办 2025 世界数字教育大会平行会议 2 场，入选世界数字教育联盟首届理事单位，典型经验入选《中国智慧教育白皮书》。

我们聚焦师生为本，筑牢民生保障，师生员工“三感一率”进一步提升。投入在职人员年终绩效 3.26 亿元，比上一年增加 2118 万元，人均增长 0.42 万元，为近 5 年最高。争取“两重”“两新”项目财政资金 3.1 亿元。餐饮降价提质，公共教学楼直饮水免费供应，与中建三局武汉中心医院等签署合作协议。交通协同创新基地、南湖工科综合实训一期圆

满落成，更新教室课桌椅近万套、学生床位 3000 套，南湖校区北院宿舍焕然一新；西院地下通道启用，西院体育场、南湖体育场、东院体育场、鉴湖足球场等全面升级；启动东院 38 栋老旧住宅改造，家属区加装电梯 20 部。健全安全态势感知体系，形成联动处置、协同高效的安全工作新模式。

这些成绩取得，凝结着上级部门的殷切关怀、学校党委的坚强领导、社会各界和广大校友的鼎力支持，更饱含着全体师生员工、离退休老同志的智慧心血和辛勤汗水。在此，我谨代表学校，向所有关心、支持、参与学校建设发展的同志们，致以最崇高的敬意和最诚挚的感谢！

二、“十五五”时期工作的主要考虑

“十五五”时期，是学校迈向 2035 年初步建成特色鲜明世界一流大学战略目标的关键五年。面向 2035 年战略基点，我们将坚持“十年谋远、五年攻坚、三年突破”，积极传承“十四五”时期“一个集中体现、两个更加注重、三个更加聚焦”发展理念，在“十五五”期间更加突出四个更高水平创新，更加深化五个方面融合，加快构建以攻坚突破为特征的新发展格局。

总的来说，学校将按照“一个集中体现、两个更加注重、三个更加聚焦、四个更加突出、五个更加深化”的总体思路，锚定世界一流大学建设目标，笃行“创新融合”战略路径，将学校的四大优势深度融合，转化为攻坚突破的“七个新动能”，全面塑造学校发展新优势。

对此，学校党委高度重视，“十五五”发展规划预研及

编制工作组已深入开展调研论证，广泛征求意见，形成了《武汉理工大学“十五五”发展规划（草案）》，提请大会审议。稍后，胡剑副校长将作详细汇报。

三、2026年重点工作

开局关系全局，起步决定后势。2026年是“十五五”开局之年，学校工作的总体思路是：以“创新融合”为战略路径，以“攻坚突破”为行动主线，坚持高质量党建引领高质量发展，坚持规划引领，坚持“卓越领航工程”统领，统筹推进党建与事业深度融合，系统实施全局性、改革性、标志性工作，以实干担当确保“十五五”开好局、起好步。重点抓好以下五个方面：

（一）坚持党的全面领导，强化高质量发展政治保证

扎实开展树立和践行正确政绩观学习教育，引导各级党组织和党员干部为人民创实绩、以实干出成效。不断增强基层党组织政治功能和组织功能。深入实施“卓越领航工程”。深化实施教师思想政治“三四五工作法”和学生思想政治“三四五六工作法”，全面推进“素养提升、安全意识、爱校荣校”三项教育。巩固拓展高校领域突出问题整治成效，深化教育领域腐败整治和立德树人专项监督，持续推进巡视整改和教育部经济责任审计整改。

（二）统筹推进全局性工作，夯实高质量发展坚实根基

一是强化规划引领。编制学校及各单位“十五五”发展规划，扎实推进“三年行动计划”，形成规划引领发展新格局。**二是冲刺“双一流”建设。**做好教育部“双一流”验收

与遴选工作，完成第二轮验收。编制新一轮建设方案，力争新增 2-3 个“双一流”学科。**三是优化机构编制。**出台学校机构优化调整和编制核定方案。坚持战略导向，布局集成电路、人工智能、量子科技、机器人、数字、生命科学、脑机接口、新能源、海洋科学技术等关键领域；坚持目标导向，改革国际合作、人才队伍、教师发展、资源拓展、异地园区等机制；坚持问题导向，加强部门职能整合与协同创新，提升办学质效和管理水平。

（三）纵深推进改革性工作，激发高质量发展强劲动能

一是推进人工智能赋能教育评价改革。打造“理工育人智链”智能体，升级学科画像至 2.0，构建数智驱动学位评定模式，建立教师职称学科贡献度评价模型。**二是深化卓越工程师培养模式改革。**推行“项目-课题-方向-成果-学位-绩效-就业”全链条贯通培养。聘任首批卓越导师团队 15-20 个，设立专项经费 1500 万元/年。**三是推进开放共享办学模式改革。**优化产教融合示范基地功能与管理，强化资源统筹和服务支撑。实现入驻研究生规模达 3000 人，年度科研经费到校 2000 万元。

（四）深入推进标志性工作，塑造高质量发展鲜明优势

一是实施卓越人才培养“53020”计划。召开卓越人才培养大会，构建工程教育与创新创业教育融合的拔尖创新人才自主培养体系。获批国家级规划教材 6 部，开设交叉特色通识课程 60 门，本科生创新创业训练覆盖率达 15%，力争获国家级教学成果奖 10 项。**二是实施卓越队伍建设计划。**

引育省部级及以上人才125名，招收博士后150名，聘任产业兼职教授100名。深化人事“四定”岗位聘用改革，健全贡献导向的考核评价与激励分配机制。**三是实施卓越科技创新计划。**制定实施“十五五”卓越科技专项规划，召开科技创新大会。高质量建设国家科技创新基地，确保光纤传感技术与网络、水运安全技术与装备等2个中心通过优化重组，水路交通控制全国重点实验室通过建设期评估。承担重大重点项目15-20项，融入2-3个国家大科学装置。获批国家自然科学基金180项。实现科研经费到款21亿元。**四是实施国际化能力攀升计划。**落实“4310”行动计划，力争获批中外合作办学机构或项目3个以上，推进海外平台建设，高水平通过来华留学质量认证，实现留学生规模达1800人。**五是实施数智赋能升维计划。**深化数据治理，推动高阶数据应用，确保至少10个重点领域核心数据可信度超95%。推进“理工创新智链”建设。**六是实施发展资源拓展计划。**深化开源节流，优化分配政策，年度总收入突破66亿元。谋划储备“两重”“两新”项目，加快军山校区二期建设。试点零基预算改革，持续优化资源配置。**七是实施卓越文化繁荣计划。**启动全国文明校园创建工作，建设润章纪念馆、交通文化馆，升级改造汽车文化园，打造特色“口袋公园”。举办校艺术馆建馆十周年活动。启动办学130周年纪念筹备。**八是实施大学治理计划。**构建“高效、精细、有韧性”的引领型融合治理体系，实施治理新格局构建、数智赋能治理效能跃升、多元参与和评价提升、全域安全强基固本四大行动。

制定实施新一轮目标责任制考核办法，面向教学科研单位推行“揭榜挂帅”，启动全国“依法治校示范校”创建工作。

（五）办好民生实事，擦亮师生幸福底色

一是持续改善办学条件，优化育人环境。启动实施新建校医院项目；重点完成余区 7、8 舍，西院宿舍群、西教学楼、硅酸盐科学与先进建材全国重点实验室（东院）楼（原玻璃楼）、水泥混凝土实验楼等维修；完成东院家属区旧改，力争西院家属区纳入政府旧改专项；优化弘毅广场、求实广场、桂竹园、鉴湖等区域环境。**二是不断完善保障体系，提升服务品质。**完成西院老年活动中心改造，打造国家老年大学教学基地；拓展住院结算合作，在各校区安装自动体外除颤仪；新建非机动车停放场区 5 片、智能充电口 220 个；协调南湖游泳馆提供教职工及家属优惠年卡服务。三**是坚决筑牢安全防线，建设平安校园。**推进各安全领域终端信息采集设施建设，实现师生关切安全风险隐患响应处置率 100%，完成 26 栋学生宿舍门禁系统改造，实现高风险实验室标准化管理率、运行监测覆盖率均达 100%，力争消防安全事故发生率降低 50%以上。

各位代表！新征程承载新使命，新使命呼唤新担当。让我们以更加饱满的激情、更加务实的作风，奋力抓好“十五五”规划的落实落地，以实实在在的业绩确保开好局、起好步，为建设特色鲜明的世界一流大学贡献新的更大力量，让宏伟蓝图早日化为壮丽现实！

附件

相关名词说明

“一个集中体现、两个更加注重、三个更加聚焦、四个更加突出、五个更加深化”：“一个集中体现”是指集中体现学校发展所处的时代特征和国家发展战略需求；**“两个更加注重”**是指更加注重以思想观念的超越引领“双一流”建设方向，更加注重以发展规划的超越统领“双一流”建设任务；**“三个更加聚焦”**是指更加聚焦国家战略、行业和区域发展以及国际前沿，更加聚焦改革创新，更加聚焦人才培养质量；**“四个更加突出”**是指更加突出科技创新，更加突出培养创新，更加突出机制创新，更加突出治理创新；**“五个更加深化”**是指更加深化科技产业融合，更加深化学科交叉融合，更加深化人工智能融合，更加深化三大行业融合，更加深化办学资源融合。

“1346”教职工卓越领航荣誉体系：1 个制度《武汉理工大学教职工荣誉与成果奖励管理办法》；国家级、省部级、校级**“三级荣誉”**；党建思政类、师德师风类、人才培养类、科技创新类**“四类校级荣誉”**；覆盖人才培养、科技创新、学科建设、国际交流、人才引进、社会捐赠**六大领域成果**。

“4310”国际化行动计划：对照世界一流大学全球竞争力、全球胜任力、全球影响力和国际化能力**“4 个核心能力”**特征与要求，结合国际化工作的时代新特征与学校实际，确定“特色党建引领大外事工作格局”“以人为本深化国际化改革”“创新驱动打造特色国际化品牌”**3 条主要路径**，部

署 **10 项具体任务**——加强党对外事工作的全面领导、特色“党建+外事”工作体系、国际化条件建设与投入保障、教师队伍全球竞争力锻造、学生群体全球胜任力培养、管理人员国际化能力提升，“特色创优”打造国际合作新高地、“种子计划”塑造国际合作新优势、“同船出海”开辟“一带一路”新赛道、“开放融合”营造国际交流新生态，全面形成支撑学校国际化高质量发展的四梁八柱。

教师思想政治“三四五工作法”：教职工思想状况、工作状况、生活状况**“三个必清”**；教职工海外访学、发展受挫、人际关系紧张、受到处理处分时**“四个必谈”**；教职工新入职、存在生活困难、出现异常行为、生病住院、家庭遭遇变故时**“五个必访”**。

学生思想政治“三四五六工作法”：学生学业基本情况、思想行为、家庭关系**“三个必知”**；学生学业困难、人际矛盾、亲子紧张、违规违纪**“四个必谈”**；学风、班风、队伍、违纪、突发**“五个必管”**；课堂、宿舍、学生内心、学生家长、班主任、研究生导师**“六个必访”**。

卓越人才培养“53020”计划：以“新课堂、新教学、新场景、新高地、新评价”**五新思路**，系统布局覆盖教育教学各环节的 **30 条创新路径**，围绕“通识强基、科教融汇、产教融合、国际融通”鲜明特色的突破，通过创新路径的跨域融合，形成 **20 个融合专项建设任务**，以点成面，构建工程教育与双创教育优势凸显的招培就一体化拔尖创新人才自主培养体系。